

## Décider et agir

### Objectifs :

S'approprier une méthode opérationnelle de prise de décision  
Savoir gérer les dimensions rationnelle et émotionnelle de la décision  
Développer ses atouts, des réflexes et méthodes efficaces dans la prise de décision  
S'entraîner à la prise de décision : mieux gérer les décisions à prendre en situation difficile  
Communiquer ses décisions avec efficacité : traduire ses décisions en plans d'actions efficaces

### Programme :

#### Développer ses atouts pour mieux décider

- ✓ Situer les différentes approches de la prise de décision
- ✓ Repérer son style dominant de prise de décision
- ✓ Identifier les difficultés émotionnelles et méthodologiques pour décider efficacement
- ✓ Identifier et lever ses freins à décider
- ✓ Clarifier les attentes des interlocuteurs
- ✓ Identifier les situations de prises de décision à forts enjeux
- ✓ Mieux connaître ses atouts et ses points de vigilance

#### Comment structurer la réflexion préalable à la décision ?

- ✓ Partir des faits, des effets et analyser les causes
- ✓ Ecouter son environnement
- ✓ Se mettre en dynamique : imaginer, penser autrement, rebondir
- ✓ Partager l'information et informer ses collaborateurs
- ✓ Mettre en cohérence avec les objectifs et les valeurs : choisir les solutions les plus pertinentes par rapport à l'arbre de décision
- ✓ Choisir un axe de décision
- ✓ Synthétiser et décider

#### S'entraîner à la prise de décision efficace

- ✓ Les méthodes créatives pour élargir le champ des options.
- ✓ Anticiper des décisions importantes : l'analyse et l'évaluation des risques dans la prise de décision
- ✓ La visualisation de vos décisions : la méthode des scénarios
- ✓ Les outils réflexes quotidiens : techniques des problèmes potentiels ...
- ✓ Décider seul ou en groupe
- ✓ Décider en situation d'incertitude ou de crise

#### De la décision à la mise en application

- ✓ L'information : atout majeur de la prise de décision
- ✓ Cerner les résistances au changement
- ✓ Faire accepter vos décisions par vos collaborateurs et/ou votre hiérarchie
- ✓ Contrôler la mise en application

**Code :** A064

**En présentiel :**

**Durée :** 2 jours

**Prix :** 990 € HT

**Lieu :** Paris

### Liste des dates :

08 au 09 janvier  
07 au 08 mars  
03 au 04 juin  
22 au 23 août  
10 au 11 octobre

**En distanciel :**

**Durée :** 3 sessions de 0,5 jour et 1 heure de coaching individuel

**Prix :** 810 € HT

### Liste des dates :

Janvier : 03 après-midi, 05 après-midi et 08 après-midi  
Avril : 05 après-midi, 12 après-midi et 17 après-midi  
Juillet : 03 matin, 04 matin et 08 matin  
Septembre : 06 matin, 09 matin et 13 matin  
Novembre : 14 après-midi, 15 après-midi et 18 après-midi

### Public concerné :

Tout responsable confronté au choix difficile de prendre des décisions et trouver des solutions aux situations délicates

### Intervenants :

Spécialiste du management

### Pré-requis :

Aucun

### Techniques d'animation :

Alternance de théorie et de pratique.  
Etudes de cas d'entreprise.  
Exercices individuels et collectifs.  
Retour d'expériences.  
Mise en situation.

	Jeux de rôles.
--	----------------